

Kokoustiedot**Aika** 18.12.2025**Paikka** Kokous järjestetään sähköisenä kokouksena**Käsiteltävät asiat**

Kokoustiedot ja osallistujat	1
25 § Kokouksen järjestäytyminen ja ääniluettelon vahvistaminen	3
26 § Esitys vuoden 2026 talousarvioksi ja taloussuunnitelmaksi 2026-2028	5
27 § Omavelkaisen takauksen myöntäminen Kiinteistöosakeyhtiö Laakson yhteissairaalalle	15
28 § Rakennushankkeiden hankesuunnitelmat, esitys yhtymäkokoukselle	22
29 § Tarkastuslautakunnan arviointikertomus vuodelta 2024 ja yhtymähallituksen siitä antama lausunto	25
30 § Sidonnaisuusilmoitukset	27
31 § Hallintosäännön muutos	29
32 § Tutkimus-, kehittämis-, koulutus- ja innovaatiolautakunnan varajäsenen vaali	34

18.12.2025

Aika 18.12.2025 10:00

Paikka Kokous järjestetään sähköisenä kokouksena

Lisätietoja

Osallistujat Yhtymäkokousedustaja, Helsingin kaupunki
Päätöksentekijät Yhtymäkokousedustaja, Itä-Uudenmaan hyvinvointialue
Yhtymäkokousedustaja, Keski-Uudenmaan hyvinvointialue
Yhtymäkokousedustaja, Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
Yhtymäkokousedustaja, Vantaan ja Keravan hyvinvointialue

Muut Risto Rautava, yhtymähallituksen puheenjohtaja
Aino Laine, yhtymähallituksen varapuheenjohtaja

Matti Bergendahl, toimitusjohtaja HUS
Lauri Tanner, hallintojohtaja HUS

18.12.2025

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Asia omana pykälänä listalla.

Pöytäkirjantarkastajien valinta

Asia omana pykälänä listalla.

25 § Kokouksen järjestäytyminen ja ääniluettelon vahvistaminen

Selostus

Perussopimuksen 7 §:n mukaan yhtymäkokouksessa kutakin jäsentä edustaa yksi edustaja, joka käyttää edustamansa jäsenen äänivaltaa. Perussopimuksen 9 §:n mukaan yhtymäkokous on päätösvaltainen, kun vähintään puolet jäsenistä ja yli puolet jäsenten äänivallasta on edustettuna kokouksessa.

Perussopimuksen 8 § mukaisesti yhtymäkokouksessa jäsenten äänivalta jakautuu niiden asukasmäärien suhteessa. Perussopimuksen 37 §:n mukaan ensimmäisellä vaalikaudella HUS-yhtymän jokaisen jäsenen äänivalta perustuu Tilastokeskuksen väestörakennetilaston vuoden 2020 lopussa olevien tietojen mukaiseen asukaslukuun.

Äänivallan ollessa prosentuaalinen osuus väkiluvussa, äänen kokonaismääräksi voidaan asettaa selkeyden vuoksi sadalla jaollinen luku. Asukasluvut jäsenittäin Tilastokeskuksen väestörakennetilaston vuoden 2020 lopussa olevien tietojen mukaisesti on kuvattu perussopimuksen perusteluissa.

Asukaslukujen erojen huomioimiseksi äänivalta tulisi määrittää riittävällä tarkkuudella ja näin ollen HUS-yhtymän äänen kokonaismääräksi muodostuisi 1000 ääntä, jotka jakautuisivat jäsenittäin niiden asukaslukujen suhteessa ääniluettelossa kuvatulla tavalla. Ääniluettelo on asiakohdan liitteenä 1.

Pöytäkirja valmistuu välittömästi kokouksen jälkeen. Puheenjohtaja hyväksyy ja pöytäkirjantarkastajat tarkastavat pöytäkirjan sähköisesti asianhallintajärjestelmässä kokouspäivänä klo 15 mennessä.

Päätösesitys

Yhtymäkokous päättää

1. todeta HUS-yhtymän jäsenten nimeämät yhtymäkokousedustajat sekä muut kokouksen osanottajat ja todeta kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi;
2. laatia ja vahvistaa yhtymäkokouksen ääniluettelon;
3. valita yhtymäkokouksen puheenjohtajan, joka kutsuu pöytäkirjanpitäjän laatimaan pöytäkirjan tästä kokouksesta; sekä
4. valita pöytäkirjantarkastajat.

Julkisuus

Julkinen

Lisätiedot

Hallintojohtaja Lauri Tanner, etunimi.sukunimi@hus.fi

Liitteet

1. Ääniluettelo

Tiedoksi

26 § Esitys vuoden 2026 talousarvioksi ja taloussuunnitelmaksi 2026-2028**Selostus**

Yhtymähallitus käsitteli asiaa 17.11.2025 § 126 seuraavalla esittelytekstillä, ja päätti tehdä yhtymäkokoukselle alla olevan päätösesityksen.

Yleistä

HUS-yhtymän taloussuunnittelussa toiminnalla ja taloudella on kiinteä yhteys. Talouden suunnittelun lähtökohtana ovat strategiassa HUS-yhtymälle asetetut pitkän aikavälin tavoitteet, ennakoidut talouden kehitysnäkymät, arvioitu väestön kehitys, taloussuunnittelukauden kustannustason muutos sekä muut toimintaympäristön muutokset. Talousarviossa määritellään HUS-yhtymän taloussuunnittelukauden tavoitteet ja esitetään ne voimavarat, jotka ovat käytettävissä tavoitteiden saavuttamiseksi sekä ne investoinnit, joilla tuetaan tavoitteiden saavuttamista sekä ohjataan sairaaloiden toimintakapasiteetin määrää, laatua ja sijaintia.

Taloussuunnitelma laaditaan HUS-yhtymässä kolmeksi vuodeksi. Investointien osalta taloussuunnittelukausi on muista osa-alueista poiketen neljä vuotta eli vuodet 2026-2029.

Rahoitusmallin muutosten myötä sekä valtionohjaus että HUS-yhtymän omistajaohjaus ovat tiivistyneet merkittävästi. Erityisesti tämä näkyy HUS-yhtymän toimintaan liittyvässä talouden liikkumavarassa. Taloussuunnittelukauden tavoitteena on tasapainoinen talous, eli nollatulostavoite.

Suunnitellut toimenpiteet talouden tasapainottamiseksi vuodelle 2026 on noin 40 milj. euroa ja lisäksi tulosaluekohtaiset yksittäiset säästötoimet jakautuen seuraavasti:

- Palvelutarpeen kasvusta seuraavan kulukasvun sekä rakennushankkeiden hankesuunnitelmiin sisältyneiden henkilöstölisäysten karsiminen 35 milj. euroa
- Vuoden 2025 aikana toteutettujen palveluverkon muutosten loppuunsaattaminen 1,5 milj. euroa.
- Toteutetun henkilöstön YT-menettelyn (11/2024) kautta vuodelle 2026 kohdistuva vaikutus 3,5 milj. euroa.
- Tulosaluekohtaiset yksittäiset säästötoimet, jotka esitetään osana tulosalueiden käyttösuunnitelmien käsittelyä yhtymähallituksen 12.1.2026 kokouksessa.

Lisäksi osana talouden tasapainottamista yhtymäkokoukselle esitetään, että peruspääomalle ei vuonna 2026 maksettaisi korkoa, kuten myös vuosien 2023-2025 osalta yhtymäkokous päätti.

18.12.2025

HUS/4264/2025

HUS-yhtymän kehyslaskennan perustavoitteena on varmistaa erikoisairaanhoidon ja perusrahoituksen kehittyminen tasapainoisesti pitkällä aikavälillä. Kehyslaskennassa määritellään HUSin järjestämisvastuulla olevalle toiminnalle rahoitusosuus Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin saamasta valtion sotepekokonaisrahoituksesta.

Jäsenten esitys HUSin perusrahoitukseksi vuodelle 2026 on 2 365,000 milj. euroa. Tämän lisäksi jäsenet osoittavat yhteensä 20 milj. euron kertaluonteisen määrärahan hoitojonojen saattamiseksi lakisääteiselle tasolle. Kokonaiskehys vuodelle 2026 on näin ollen 2 385,000 milj. euroa. Talousarvio sisältää kaksi työnjaollista muutosta Helsingin kardiologia 1,569 milj. euroa ja Länsi-Uudenmaan kiirevastaanottotoiminta -0,577 milj. euroa. Nämä huomioiden vuoden 2026 kehys päättyy 2 385,992 milj. euroon.

Talousarvion pohjana oleva kehys ei mahdollista kertyneen hoitovelan purkamista, tavoitteena on parhaimmillaan hoitojonojen kasvun pysäyttäminen. Vuoden 2025 syyskuun lopussa yli 180 vuorokautta odottaneiden potilaiden hoidon laskennallinen arvo oli noin 42 milj. euroa. Hoitojonojen purkamiseen osoitettu määräraha 20 milj. euroa on ns. kertaluonteinen ja kattaa siis vain noin puolet hoitojonon purun kustannuksista. Tämän lisäksi toimintavolyymia tulisi voida lisätä mm. Siltasairaalassa ja Peijaksen sairaalassa sekä silmätaudeilla, jotta hoitovelkaa ei enää jatkossa syntyisi.

HUS-yhtymän asiakasmaksuja tarkistetaan asiakasmaksuasetuksen perusteella tehtävien indeksitarkistusten mukaisesti. Vuodelle 2026 tehdään asiakasmaksuihin vain kansaneläkeindeksiin perustuva indeksikorotus. Talousarviossa kansaneläkeindeksiin perustuvan korotuksen suuruudeksi on arvioitu 1,0 %.

Tämän lisäksi on esitetty, että peruttamatta jääneistä vastaanottoajoista perittävää maksua, korotettaisiin 73,70 euroon (2025: 56,70 euroa). Peruuttamatta jääneestä käynnistä perityn maksun korottaminen edellyttää vielä lakimuutosta, ja lakimuutoksen yhteydessä on esitetty, että asiakasmaksun korotusta vastaava osuus vähennettäisiin hyvinvointialueiden saamasta rahoituksesta.

Päätösesitys

Yhtymäkokous päättää

Strategiset tavoitteet

a) hyväksyä vuoden 2026 strategiset tavoitteet TAE 2026 asiakirjan käsittelyn yhteydessä

Talousarvion ja taloussuunnitelman rakenne, asiakirja, tuotteistuksen ja hinnoittelun periaatteet sekä suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

b) hyväksyä

i. talousarvion ja taloussuunnitelman rakenteen,

ii. esityslistan liitteenä 1 olevan esityksen HUS-yhtymän talousarvioksi 2026 ja taloussuunnitelmaksi 2026-2028,

iii. talousarvioasiakirjan liitteessä 2 esitetyt hoitopalvelujen tuotteistuksen ja hinnoittelun periaatteet 2026,

iv. talousarvioasiakirjan liitteenä 13 olevan suunnitelman mukaisten poistojen perusteet noudatettavaksi 1.1.2026 alkaen;

Talousarvioon sisältyvät erillismäärärahat

c) hyväksyä strategiaan kehittämishankkeisiin ja laatu järjestelmän (ISO 9001) tukeen 250 000 euroa

d) hyväksyä alla luetellut talousarvioon sisällytetyt erillismäärärahat

i. HUSin oma tutkimusmääräraha vuoden 2026 talousarviossa on 14,0 milj. euroa,

ii. että HUSin toimielinten kokouspalkkioihin ja muihin kuluihin varataan 500 000 euroa,

iii. että taide- ja museotoimintaan talousarvioesitykseen sisällytetään 200 000 euron määräraha;

Kehys, sitovien tavoitteiden vahvistaminen ja talouden tasapainottamisohjelma

e) vahvistaa HUS-yhtymän kehys sekä siihen sisältyvät liikkeenluovutukset/työnjaolliset muutokset sekä alijäämien kattamisen vuodelle 2026 alla esitetyn mukaisesti

i. Jäsenlaskutuksen kehys perustoimintaan on (1 000 euroa) 2 365 000 ennen hyvinvointialueiden Helsingin kaupungin ja HUSin välisiä liikkeenluovutuksia ja työnjaollisia muutoksia sekä alijäämän kattamista.

- Hoitojonojen purkuun osoitetaan (1 000 euroa) 20 000 kertaluonteinen määräraha
- Työnohjalliset/toiminnalliset muutosesitykset ovat yhteensä (1 000 euroa) 992.

Kehyksen loppusummaksi muodostuu täten (1 000 euroa) 2 385 992.

f) vahvistaa HUS-yhtymän sitovat tavoitteet vuodelle 2026 alla esitetyn mukaisesti

Talouden tasapaino

i. Taloussuunnittelukauden 2026-2028 tavoitteeksi asetetaan tasapainoinen talous, jolloin tilikauden tulostavoite taloussuunnitelmakauden 2026-2028 osalta on nollatulos, jolloin vuosittainen vuosikate = poistot,

ii. HUSin tulee toteuttaa talouden tasapainottamisohjelmaa, joka koostuu tuottavuutta parantavista, kustannuksia karsivista ja tuloja kasvattavista toimenpiteistä. Tavoitetaso vuodelle 2026 on, että ohjelman toteuttamista jatketaan ja ohjelma toteutumista seurataan ja raportoidaan yhteistyössä HUS-yhtymän jäsenten kanssa. Vuodelle 2026 on asetettu HUS-tasoisia uusia sopeuttamistoimenpiteitä 40 milj. eurolla, lisäksi tulosityksiköt määrittelevät nollatulostavoitteeseen pääsemiseksi tarvittavat toimenpiteet. Säästö- ja sopeuttamisohjelma vuosille 2027-2028 on noin 51 milj. euroa.

Investointien kokonaistaso rahoituksellisesti kestävä tasolle

iii. HUS-yhtymän ja sen tulosalueiden investoinnit enintään (1 000 euroa) 285 050, sisältäen kaikki rahoitusmuodot

iv. hankekohtaisesti asiakirjan luvussa 5.2 Hanketavoitteet esitetyt yli 10 milj. euron investoinnit;

v. Investoinnit suhteessa poistoihin. Tavoitetaso 2026: Investointien ja poistojen suhde pienenee vuodesta 2025

Perusterveydenhuollon vahvistaminen

vi. HUS-yhtymän nettokustannusten = valtionrahoituksella/kehyksellä rahoitettavien toimintakulujen kasvu on alhaisempi kuin jäsenten nettokustannusten kasvu vuodesta 2025.

Hoitoonpääsy

vii. HUSin lakisääteisten velvollisuuksien täyttyminen tulee toteutua hoidon tarpeen arvioinnin ja hoitoa odottavien määrän osalta talousarviomäärärahojen puitteissa.

- Yli 180 vrk. kiireetöntä hoitoa jonottaneiden määrä pienenee vuodesta 2025
- Yli 180 vrk. kiireettömän hoidon jonon euromääräinen arvo pienenee vuodesta 2025

Rahoitusosan sitova tavoite

viii. pitkäaikainen lainakanta vuoden lopussa enintään 1 161,6 milj. euroa,

g) vahvistaa tytäryhtiöiden tavoitteet vuodelle 2026

i. HUS-Kiinteistöt Oy yhtiökokonaisuudelle

- tulostavoitteeksi nolla euroa
- vähintään 2 %:n tuottavuustavoite
- investointihankkeiden toteuttaminen asetettujen laadullisten ja aikataulullisten tavoitteiden sekä määrärahavarausten mukaisesti
- pienten rakennusinvestointien ja kiinteistökorjausten aikataulu ja kassavirta etenee vuoden alussa ilmoitetun aikataulun mukaisesti
- rakennushankkeiden valvontasuunnitelman laatiminen
- keskimääräisen hintatason tulee olla edellisen vuoden mukainen

ii. Orton Oy:lle

- positiivinen tulostavoite
- positiivinen oman pääoman tuottotavoite

iii. Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:lle

- positiivinen tulostavoite
- vähintään 5 %:n tuottavuustavoite
- keskimääräinen hintataso edellisen vuoden mukainen
- uuden sidosyksikkölainsäädännön edellyttämien järjestelyjen hallittu toteuttaminen
- toimitusvarmuus vähintään 96,0 %

iv. HYKS-instituutti Oy:lle

- tulostavoitteeksi nolla euroa
- tutkimusten määrä vähintään vuoden 2025 tasolla
- yhteistoiminnan lisääminen HUSin tulosityksiköiden kanssa. Tavoitetasona vähintään viiden koulutustapahtuman järjestäminen yhteistyössä

h) vahvistaa talouden tasapainottamisohjelman talousarvioasiakirjan liitteen 14 mukaisesti;

Rahoitusosan tavoitteet ja valtuutukset

i) rahoitusosassa

i. vahvistaa peruspääoman koroksi 0 % vuodelle 2026,

ii. myöntää talousjohtajalle oikeuden ottaa pitkäaikaista lainaa enintään 120 milj. euroa vuonna 2026,

iii. myöntää yhtymähallitukselle oikeuden päättää lainojen ennenaikaisesta takaisinmaksamisesta,

Asiakasmaksut

j) HUS-yhtymän asiakasmaksuja tarkistetaan asiakasmaksuasetuksen perusteella tehtävien taso- ja indeksikorotusten mukaisesti, ja asiakasmaksut korotetaan 1.1.2026 alkaen asiakasmaksuasetuksen mukaiseen maksimiin.

k) HUS-yhtymän kliinisen hammaslääketieteen opetuslinikassa peritään käynnin perusmaksun lisäksi asiakasmaksuasetuksen mukaiset toimenpidekohtaiset asiakasmaksut kaikista tehdyistä toimenpiteistä siten, että toimenpiteestä perittävä maksu on 80 % asetuksen mukaisesta maksimimäärästä.

l) Huojennusta ns. tasasuuruisiin maksuihin voi saada, jos potilas on takuueläkkeen saaja tai potilaalla on kärejaoikeuden velkajärjestelypäätös. Huojennusta ei kuitenkaan myönnetä käyttämättömästä ja peruuttamattomasta vastaanottoajasta perittävään asiakasmaksuun eikä potilaille, joilla ei ole kotikuntaa Suomessa ja jotka vastaavat itse täysimääräisesti hoitonsa kustannuksista.

m) Elinten ja kudosten luovuttajilta ei peritä asiakasmaksuja. HUSin henkilökuntaan kuuluvilta ei myöskään peritä poliklinikka-asiakasmaksuja.

n) Psykiatrian avohoidon palvelut ovat potilaalle asiakasmaksulain mukaisesti muuten maksuttomia, mutta käyttämättömästä ja peruuttamattomasta vastaanottoajasta peritään asiakasmaksu.;

Kapitaatioperusteiset ja perusterveydenhuollon päivystystoiminnan veloitukset sisältyen kehukseen

o) hyväksyä osana kehystä perittäviksi ja tilinpäätöksen yhteydessä toteutuneita kustannuksia vastaan perussopimuksen mukaan tasattaviksi tarvittavilta osin ennen

kokonaiskehityksen tasaamista Helsingin kaupungin ja Uudenmaan hyvinvointialueiden välillä alla olevat erät

i. jäsenmaksuosuus = hyvinvointialueiden erikoissairaanhoidon palvelut (1 000 euroa) 2 365 000 ennen hyvinvointialueiden Helsingin kaupungin ja HUSin välisiä toiminnallisia/työnjaollisia muutosesityksiä. Työnjaolliset/toiminnalliset muutosesitykset ovat yhteensä (1 000 euroa) 992. Hoitojonojen purkuun kohdennetaan 20 milj. euron kertaluonteinen määräraha. Kehyksen yhteissumma vuodelle on näin ollen (1 000 euroa) 2 385 992. Veloitettavasta summasta vähennetään kaksi alla mainittua erää potilasvakuutus ja päivystysapu, jotka veloitetaan kapitaatioperusteisesti erikseen,

ii. hyväksyä asukasluvun perusteella veloitettaviksi hyvinvointialueilta potilasvakuutusmaksut 20,9 milj. euroa/ 11,70 euroa asukasta kohden talousarvioasiakirjan liitteen 3 mukaisesti,

iii. hyväksyä asukasluvun perusteella veloitettaviksi hyvinvointialueilta päivystysavun järjestämisen kustannukset 3,3 milj. euroa/ 3,02 euroa asukasta kohden talousarvioasiakirjan liitteen 4 mukaisesti. Erää ei peritä Helsingin kaupungilta, joka järjestää alueensa asukkaille palvelun itse,

iv. että HUS veloittaa talousarvioasiakirjan liitteen 5 mukaiset järjestämisalueen ensihoitotoiminnan budjetoidut 59,7 milj. euron kustannukset hyvinvointialueelta siten, että 2025 talousarvion hyvinvointialuekohtaisia veloituksia on korotettu HVA-indeksillä, yli 40 euron tasauksesta luovutaan talousarviosta 2026 alkaen,

v. että lääkärihelikopteritoimintaan liittyvästä lääkinnällisestä hoidosta aiheutuvat kustannukset noin 1,5 milj. euroa / 1,32 euroa/asukas veloitetaan Helsinkiä lukuun ottamatta Uudenmaan hyvinvointialueilta asukasluvun suhteessa talousarvioasiakirjan liitteen 6 mukaisesti, ja että Helsinkiin ja muiden hyvinvointialueille suuntautuneista hälytyksistä veloitetaan 1 451 euron hälytyskohtainen maksu,

vi. hyväksyä kaikilta Suomen hyvinvointialueilta ja Helsingin kaupungilta perittävän myrkytystietokeskuksen toiminnasta aiheutuvat kustannukset noin 2,0 milj. euroa peritään asukasluvun suhteessa, 0,36 euroa/asukas talousarvioasiakirjan liitteen 7 mukaisesti,

vii. että HUS veloittaa Helsingin kaupungilta ja Uudenmaan hyvinvointialueilta talousarvioasiakirjan liitteen 8 mukaiset asukasluvun suhteessa katettavat noin 1,4 milj. euron hammaslääkäreiden erikoistumis- ja perusopetuskulut 0,78 euroa/asukas,

viii. että HUS veloittaa Helsingin kaupungilta ja Uudenmaan hyvinvointialueilta talousarvioasiakirjan liitteen 9 mukaiset perusterveydenhuoltotasoisen terveyskeskuspäivystyksen noin 55,4 milj. euroa arvioidun palvelukäytön perusteella.

Valtion talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskus maksaa valtion rahoituksen hyvinvointialueille kuukausittain viimeistään kuukauden ensimmäisenä päivänä. Varainhoitovuoden tammikuussa ja kesäkuussa maksetaan molempina 2/12 koko vuoden rahoituksesta ja muina kuukausina jäljelle jäävä rahoitus yhtä suurina erinä. Hyvinvointialueet maksavat HUSin kehiksen perusrahoituksen mukaisen osuuden vastaavasti aina seuraavana pankkipäivänä laskua vastaan, kun ovat itse saaneet suorituksen valtiovarainministeriöltä. HUS-yhtymä laskuttaa tammikuun osuuden HUS-yhtymäkokouksen 18.12.2025 jälkeen, kun kehys on vahvistettu.

p. merkitä tiedoksi, että yhtymähallitus on hyväksynyt seuraavat linjaukset vuoden 2026 talousarvion ja taloussuunnitelman 2026-2028 täytäntöönpanossa huomioon otettavaksi:

i. sosiaali- ja terveyspalveluiden integraation ja yhteisten palveluketjujen kehittämisessä hyvinvointialueiden kanssa huomioidaan muun ohella mahasuolikanavan syöpien tarpeenmukainen diagnostiikka ja hoito

ii. selvitetään yhdessä Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin kanssa, miten voidaan varmistaa päihdehoidon ja siihen liittyvän infektioiden hoidon riittävä resursointi vastaamaan päihteiden käytön ja päihderiippuvuuksien kasvavia lieveilmiöitä. Lisäksi selvitetään, miten päihdehoidon ja psykiatrian yhteistyön rajapintoja arvioidaan ja kehitetään tarkoituksenmukaisella tavalla osana kokonaisvaltaista hoitoketjua.

iii. selvitetään, miten psykiatrian osastopaikkojen määrä ja palvelukapasiteetti mitoitetaan vastaamaan alueen väestönkehitystä ja palvelutarpeen kasvua, jotta voidaan turvata oikea-aikainen ja laadukas hoito sitä tarvitseville.

iv. HUS varautuu synnytysten ruuhkiin riittävällä henkilöstömitoituksella ja toimitaan aktiivisesti synnyttäjien turvallisuudentunteen lisäämiseksi, jotta synnyttäjien luottamus hyvään hoitoon taataan koko Uudenmaan alueella.

v. HUS valmistautuu yhteistyössä Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen ja Porvoon kaupungin kanssa osaltaan Porvoon Sairaalan uudisrakennuksen käynnistymiseen Masterplanissa (kiinteistöjä ja toimitiloja koskeva pitkän aikavälin suunnitelman) päätettävän aikataulun mukaisesti.

vi. osallistutaan yhdessä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue-johdoisesta ja

hyvinvointialueen kanssa Raaseporin sairaalaa koskeva palvelusuunnitelman laatimiseen. Suunnitelman yhteydessä arvioidaan eri keinoja saada tyhjät sairaalakiinteistön tilat hyötykäyttöön

vii. tarkastellaan Uudenmaan ensihoidon mahdollisia resurssitarpeita yhteistyössä Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin kanssa. Painopisteenä ovat ne alueet, joilla on viime aikoina tehty palveluverkkomuutoksia, kuten Länsi-Uudenmaan

viii. arvioidaan tarvetta parantaa liikkuvien mielenterveyspalveluiden saatavuutta HUSin alueella esimerkiksi mielenterveysambulanssin tai vastaavan toimintamallin kautta.

ix. HUS esittää jäsenilleen vuoden 2027 kehysneuvottelujen yhteydessä keväällä 2026 rahoitusta kielenkäyttölisan tarkistamiseen

x. Kliinisen tutkimuksen turvaamiseksi ja HUS-HY yhteistyön vahvistamiseksi HUS:n oma tutkimusmääräraha pyritään nostamaan jatkossa vähintään aiemmalle vuoden 2024 tasolla

xi. HUS selvittää mahdollisuuksia hyödyntää kansallisia T&K rahoituksia ja tiivistää yhteistyötä Helsingin yliopiston kanssa EU-rahoitusten haussa

xii. HUS edistää ministeriöiden kanssa käytävissä keskusteluissa erikoislääkäri- ja erikoishammaslääkärikoulutuksen riittävää rahoitusta sekä riittävää lähtöresursointia yliopistojen rahoitukseen osaamisperusteiseen koulutukseen.

xiii. toimitusjohtaja selvittää, miten saataisiin luotua edellytykset kansallisen kliinisten lääketutkimusten keskuksen sijoittumiseen Meilahden alueelle.

xiv. toimitusjohtaja selvittää HUSin osalta edellytyksiä ohjata yliopistosairaalarahoitus suoraan yliopistosairaaloille, jotta koulutuksen ja tutkimuksen rahoitus voidaan turvata ja sitä voidaan vahvistaa. Yliopistosairaaloissa tehtävän tutkimuksen edistäminen on koko Suomen kannalta merkittävä elinvoimatekijä.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Perussopimus 10.1 § 10 k.

Lisätiedot

Toimitusjohtaja Matti Bergendahl, etunimi.sukunimi@hus.fi
Talousjohtaja Jari Finnilä, etunimi.sukunimi@hus.fi

Liitteet

1. Talousarvio 2026 ja taloussuunnitelma 2026-2028
- 1b. Talousarvio 2026 liiteosa
2. Investointisuunnitelma 2026-2029
3. Henkilöstötoimikunnan lausunto
4. Kansalliskielilautakunnan lausunto

Tiedoksi

Uudenmaan hyvinvointialueet ja Helsingin kaupunki
Talousjohtaja Jari Finnilä
Suunnittelupäällikkö Merja Mäkitalo
Rahoituspäällikkö Aija Salomaa

27 § Omavelkaisen takauksen myöntäminen Kiinteistöosaakeyhtiö Laakson yhteissairaalalle**Selostus**

Yhtymähallitus käsitteli asiaa 17.11.2025 § 127 seuraavalla esittelytekstillä, ja päätti tehdä yhtymäkokoukselle alla olevan päätösesityksen.

Laakson yhteissairaala on pääosin Helsinkiin, Laakson sairaala-alueelle Helsingin kaupungin ja HUS-yhtymän yhteishankkeena toteutettava psykiatrinen ja somaattinen sairaala.

Helsingin kaupunginvaltuusto on hyväksynyt 10.6.2020 § 157 ja HUS-kuntayhtymän hallitus on hyväksynyt 6.4.2020 § 44 Laakson yhteissairaalan 12.2.2020 päivätyn hankesuunnitelman ja arvion hankkeen rakentamiskustannusten arvonlisäverottomasta enimmäishinnasta 838 milj. euroa kustannustasossa marraskuu 2019. Edelleen HUS-yhtymän yhtymäkokous päätti hyväksyä 15.3.2023 § 4 hankesuunnitelman muuttamisen ja hankkeen enimmäishinnan korottamisen. Helsingin kaupunginvaltuusto päätti hyväksyä 1.2.2023 § 25 hankesuunnitelman muuttamisen, hankkeen enimmäishinnan korottamisen ja hankkeelle myönnetyn omavelkaisen takauksen voimassaolon jatkamisen. Hankkeen arvonlisäveroton enimmäishinta on 1 003 milj. euroa kustannustasossa syyskuu 2022. Hankkeen arvonlisäveroton kokonaisrahoitustarve on 1 098 milj. euroa kustannustasossa syyskuu 2022, sisältäen hankkeen enimmäishinnan (1 003 milj. euroa) lisäksi arvion Kiinteistöosaakeyhtiö Laakson yhteissairaalan rakentamisaikaisista rahoitus- ja toimintakustannuksista (95 milj. euroa). Enimmäishinta ei sisällä arviota hankepäätöksen mukaisesta hyväksytystä kustannustasonoususta.

Hankkeen toteutusaikataulu on tarkentunut eri vaiheiden osalta siten, että pääarakennuksen on tavoitteena valmistua vuoden 2027 loppuun mennessä, ja koko sairaalan vuoden 2030 loppuun mennessä.

Hankkeen rahoitus

Laakson yhteissairaala -hankkeen tarvitseman rahoituksen järjestämisestä huolehtivat Helsingin kaupunki ja HUS-yhtymä yhteistyössä Kiinteistöosaakeyhtiö Laakson yhteissairaalan kanssa. Kumpikin yhtiön osakas huolehtii yhtiön rahoittamisesta omalta osaltaan. Osakkaat sitoutuvat hankesuunnitelman mukaisesti hankkeen toteuttamista varten omistusosuksiensa suhteessa huolehtimaan yhtiön rahoittamisesta yhtiön ja toisen osakkaan kannalta kustannusneutraalilla tavalla.

Helsingin kaupungin ja HUS-yhtymän yhteisesti omistama Kiinteistöosaakeyhtiö

Laakson yhteissairaala rahoittaa hankkeen Helsingin kaupungin ja HUS-yhtymän takaamalla vieraan pääoman lainoituksella ja vastikkeettomilla sijoituksilla. Yhtiön rahoitus hoidetaan pääasiallisesti osakkaiden takaamilla lainoilla. Edelleen yhtiön perustamisen yhteydessä tehtyjen osakemerkintöjen lisäksi osakkaat sitoutuvat jatkossa vuosittain tekemään noin 3-7,5 milj. euron oman pääoman ehtoisen vastikkeettoman sijoituksen yhtiön svop-rahastoon. HUS-yhtymä tulee varautumaan ao. tarpeeseen vuosittain talousarvion ja investointiohjelman valmistelun yhteydessä. Oman pääoman ehtoisten vastikkeettomien sijoitusten yhteenlaskettu kokonaismäärä hankkeen valmistuttua vastaa alustavan rahoitussuunnitelman mukaan 10 % investointiin liittyvästä kokonaisrahoitustarpeesta.

Osakkaiden takaama lyhytaikainen rahoitus

Osana rakentamisen aikaista rahoitusta yhtiö käyttää osakkaiden takaamaa kuntayritystodistusohjelmaa. Investoinnin edellyttämien pitkäaikaisten lainojen optimaalisen nostoaikataulun varmistamiseksi on lyhytaikaisen ulkopuolisen rahoituksen tilapäinen käyttö rahoituksen joustavuuden varmistamiseksi perusteltua. Helsingin kaupunginvaltuusto 17.3.2021 § 59 ja HUS-kuntayhtymän valtuusto 11.3.2021 § 7 ovat päättäneet kumpikin osaltaan myöntää 30 milj. euron suuruisen omavelkaisen takauksen yhtiön yhteensä 60 milj. euron kuntayritystodistusohjelmalle. Helsingin kaupunki ja HUS-kuntayhtymä ovat tahollaan antaneet yhteensä 60 milj. euron takaussitoumukset vuonna 2021 yhtiön kuntayritystodistusohjelmalle Kuntarahoitus Oyj:n kanssa, ja ohjelma on yhtiöllä käytössä. Tämä HUS-kuntayhtymän jo antama omavelkainen takaussitoumus siirtyi soteuudistuksessa suoraan lain nojalla HUS-yhtymälle. Helsingin kaupunginvaltuusto 24.5.2023 § 120 ja HUS-yhtymän yhtymäkokous 15.6.2023 § 15 ovat päättäneet kumpikin osaltaan korottaa omavelkaista takausta samansuuruisin 30 milj. euron osuuksin Kiinteistöosakeyhtiö Laakson yhteissairaalan yhdessä Kuntarahoitus Oyj:n kanssa perustamalle kuntayritystodistusohjelmalle. Korotuksen jälkeen Kiinteistöosakeyhtiö Laakson yhteissairaala voi hakea toiminnan edellyttämän riittävän rahoituksen järjestämiseksi kuntayritystodistuksilla lyhytaikaista rahoitusta siten, että lyhytaikaisia velkavastuita kuntayritystodistuksista on samanaikaisesti enintään 120 milj. euron arvosta.

Osakkaiden takaama pitkäaikainen lainarahoitus

Hankkeen pitkästä kestosta johtuen on perusteltua päättää tarvittavista takauksista useammassa vaiheessa hankkeen edetessä. Helsingin kaupunginvaltuusto 17.3.2021 § 59 ja HUS-kuntayhtymän valtuusto 11.3.2021 § 7 ovat alun perin päättäneet kumpikin osaltaan 150 milj. euron suuruisen takauksen myöntämisestä kiinteistöosakeyhtiölle 300 milj. euron pitkäaikaisille rahalaitoslainoille vuosille 2021-2024 ajoittuvien investointimenojen rahoittamiseksi. Päätökset on uusittu

hankesuunnitelman muutoksen vahvistamisen yhteydessä Helsingin kaupunginvaltuustossa 1.2.2023 § 5 sekä HUS-yhtymän yhtymäkokouksessa 15.3.2023 § 5.

Yhtiö nosti pitkäaikaista lainarahoitusta yhteensä 300 milj. euroa vuoden 2024 aikana. Lisäksi Helsingin kaupunginvaltuusto 9.10.2024 § 202 ja HUS-yhtymän yhtymäkokous 13.6.2024 § 7 ovat päättäneet kumpikin osaltaan 200 milj. euron suuruisen takauksen myöntämisestä kiinteistöosakeyhtiölle yhteensä 400 milj. euron pitkäaikaisille rahalaitoslainoille vuosille 2025-2026 ajoittuviksi arvioitujen investointimenojen rahoittamiseksi.

Yhtiön investointien rahoitustarpeen turvaamiseksi esitetään, että osakkaat myöntävät yhteensä 200 milj. euron omavelkaiset takaukset, joista osakaskohtainen osuus on 100 milj. euroa. Takaukset varmistavat investointikustannusten rahoituksen hankkeen valmistumiseen saakka, vuoteen 2030. Kokonaisuudessaan yhtiölle annetut omavelkaiset takaukset tämän jälkeen olisivat pitkäaikaisen rahoituksen osalta 450 milj. euroa per osakas ja lyhytaikaisen rahoituksen osalta 60 milj. euroa per osakas, yhteensä 900 milj. ja 120 milj. euroa.

Valtiontukiarviointi

Euroopan unionin toiminnasta tehdyn sopimuksen (SEUT) 107 (1) artiklan mukaan, jollei perussopimuksissa toisin määrätä, jäsenvaltion myöntämä taikka valtion varoista muodossa tai toisessa myönnetty tuki, joka vääristää tai uhkaa vääristää kilpailua suosimalla jotakin yritystä tai tuotannonalaa, ei sovellu sisämarkkinoille, siltä osin kuin se vaikuttaa jäsenvaltioiden väliseen kauppaan.

Kiinteistöosakeyhtiö Laakson yhteissairaalan tultua perustetuksi HUS-yhtymä on myöntänyt yhtiölle omistajiensa hyväksymän hankesuunnitelman mukaisen investoinnin edellyttämän lainarahoituksen saamiseksi enintään 350 000 000 euron suuruisen omavelkaisen takauksen yhtiön pitkäaikaisten lainojen vakuudeksi. Lisäksi HUS-yhtymä on antanut enintään 60 000 000 euron suuruisen omavelkaisen takauksen yhtiön kuntayritystodistusohjelmalle, rakentamisen aikaisen lyhytaikaisen rahoituksen varmistamiseksi. Nyt esitettävän 100 000 000 euron pitkäaikaisten lainojen takausmäärän lisäyksen lähtökohtana on, että yhtiön toinen osakas, Helsingin kaupunki, antaa yhtiölle omistusosuuksien suhteessa vastaavat takaukset, vastaavin ehdoin.

Ennen edellä kuvattujen rahoitustoimien tekemistä on arvioitava, sisältyykö suunniteltuihin toimenpiteisiin SEUT 107 (1) artiklan mukaista valtiontukea.

Euroopan komission tiedonannon mukaan valtiontukisääntöjä sovelletaan

18.12.2025

HUS/11478/2025

ainoastaan silloin, kun tuensaajana on yritys, jolla tarkoitetaan oikeudellisesta muodosta tai rahoitustavasta riippumatta taloudellista toimintaa harjoittavaa yksikköä. Taloudellista toimintaa on kaikki toiminta, jossa tavaroita tai palveluita tarjotaan markkinoilla (komission tiedonanto valtioneuvoston päätöksestä 2016/C 262/01, kohdat 6-12).

Valtioneuvoston arvioinnissa on selvítettävä, harjoittaako yhtiö valtioneuvoston määräämien mukaista taloudellista toimintaa.

Komission tiedonannossa on todettu, että joissakin jäsenvaltioissa julkiset sairaalat ovat olennainen osa kansallista terveydenhuoltoa ja perustuvat lähes kokonaan solidaarisuuden periaatteeseen. Tällaiset sairaalat rahoitetaan suoraan sosiaaliturvamaksuilla ja muilla valtion varoilla, ja ne tarjoavat yleisesti kattavia palveluja ilmaiseksi. Unionin tuomioistuimet ovat vahvistaneet, että organisaatiot, joilla on tällainen rakenne, eivät toimi yrityksinä. Komission tiedonannon mukaan kyseisessä rakenteessa nekin toiminnot, jotka sinällään voisivat olla luonteeltaan taloudellisia, mutta jotka suoritetaan pelkästään toisen, muun kuin taloudellisen palvelun tuottamiseksi, eivät ole luonteeltaan taloudellisia. Yksikkö, joka ostaa tavaroita - jopa suuressa mittakaavassa - muun kuin taloudellisen palvelun tarjoamiseksi, ei toimi yrityksenä pelkästään siitä syystä, että se on ostaja tietyillä markkinoilla. (komission tiedonanto valtioneuvoston päätöksestä 2016/C 262/01, kohdat 24-25).

Yhtiön ainoa tarkoitus on mahdollistaa julkisen terveydenhuollon toteuttaminen. Yhtiön toimialana on vuokrata hallinnoimiaan tiloja sen omistajille, eli Helsingin kaupungille ja HUS-yhtymälle, jotka käyttävät yhtiöltä vuokraamia tiloja ainoastaan julkisen terveydenhuollon toimintaan. Yhtiön vuokralaisten Helsingin kaupungin ja HUS-yhtymän tiloissa harjoittama toiminta ei ole taloudellista toimintaa, vaan komission tiedonannossa tarkoitettua julkista terveydenhuoltoa. Yhtiön harjoittama vuokraustoiminta ei siten ole taloudellista toimintaa, koska se tapahtuu julkisen terveydenhuollon toteuttamiseksi eli muun kuin taloudellisen palvelun tuottamiseksi.

Yhtiön varsinaisten julkisen terveydenhuollon käyttöön tarkoitettujen tilojen vuokraamisen lisäksi yhtiön toimialaan kuuluu yhtiön toimintaa palvelevien pysäköintilaitoksen ja logistiikkatunnelin rakennuttaminen ja hallinnoiminen. Kyseiset infrastruktuurit rakennetaan julkisen terveydenhuollon järjestämisen mahdollistamiseksi eli muuta kuin taloudellista toimintaa varten.

Yhtiön hallinnoimissa rakennuksissa on hyvin vähäisessä määrin muita kuin terveydenhuollon tiloja, joita se voi vuokrata julkisen terveydenhuollon tavanomaiseen oheistoimintaan (esim. kukkakauppa tai kioskki). Mikäli yhtiö vuokraa tiloja kolmansille osapuolille (muille kuin Helsingin kaupungille ja HUS-yhtymälle),

tulee varmistua siitä, että yhtiön Helsingin kaupungilta tai HUS-yhtymältä saama taloudellinen etu ei siirry kilpailluilla markkinoilla toimivien yritysten hyväksi.

Tällaisissa tilanteissa kolmansille osapuolille tapahtuva vuokraus tulee tehdä markkinaehtoisesti. Kun oheistoimintaan vuokratuista tiloista peritään markkinaehtoista vuokraa, vuokraustoiminnassa ei muodostu valtiontueksi katsottavaa etua. Yhtiön hyvin pienimuotoinen muihin kuin sen omistajiin kohdistuva vuokraustoiminta ei siten vaikuta yhtiön saaman rahoituksen sallittavuuteen. Komission tiedonannossa on todettu myös, että: "Lähes yksinomaan muuhun kuin taloudelliseen toimintaan käytettäviin infrastruktuureihin liittyvien tavanomaisten palvelujen, kuten ravintoloiden, myymälöiden ja maksullisen pysäköinnin, julkisella rahoituksella ei yleensä ole vaikutusta jäsenvaltioiden väliseen kauppaan, koska nämä palvelut eivät todennäköisesti houkuttele asiakkaita muista jäsenvaltioista ja niiden rahoituksella on todennäköisesti enintään marginaalinen vaikutus rajat ylittäviin investointeihin tai sijoittautumiseen." (komission tiedonanto valtiontuen käsitteestä 2016/C 262/01, kohta 207).

Yhtiö on perustettu omistamaan ja hallinnoimaan julkisen terveydenhuollon käyttöön rakennettuja ja rakennettavia tiloja, joita se vuokraa pääasiassa omistajilleen Helsingin kaupungille ja HUS-yhtymälle, joten yhtiön ei katsota harjoittavan taloudellista toimintaa. Edellä kuvattujen perustelujen mukaisesti yhtiön osakkaiden järjestämään edellä kuvattuun hankerahoitukseen ei sisälly SEUT 107 (1) artiklan mukaista valtiontukea.

Hyvinvointialuelain 134 §

Hyvinvointialuelain 134 § vaatimukset huomioiden voidaan todeta, että myönnettäväksi esitettävä takaus ei vaaranna HUS-yhtymän kykyä vastata sille laissa säädetyistä tehtävistä. Takaukseen ei myöskään sisälly hyvinvointialueissa tarkoitettua merkittävää taloudellista riskiä ottaen huomioon edellä selostetun yhtiön tarkoituksen sekä sen, että yhtiön omistajina on pelkästään julkisyhteisöjä. Yhtiön vuokralaisten, Helsingin kaupungin ja HUS-yhtymän, tiloissa harjoittama toiminta ei ole taloudellista toimintaa, vaan komission tiedonannossa tarkoitettua julkista terveydenhuoltoa. Takauksille ei tässä yhteydessä edellytetä vastavakuuksia. Yhtiön äänivalta tulee olemaan Helsingin kaupungilla ja HUS-yhtymällä. Mikäli omistuksessa tapahtuu myöhemmin muutoksia, HUS-yhtymä varaa itselleen oikeudet vaatia järjestelyn yhteydessä järjestelyn ennakkoedellytyksenä tarvittaessa vakuudet. HUS-yhtymä tekee lisäksi vuosittain yhtiökohtaiset arviot omavelkaisten takausten riskien merkittävyydestä yhtymän näkökulmasta ja valmistelee tarvittaessa esityksen HUSin toimivaltaisille toimielimille hyvinvointialuelain 134 §:n mukaisesta vastavakuudesta. Helsingin kaupunkiin sovelletaan kuntalain 129 §.

Päätösesitys

Yhtymäkokous päättää

1. myöntää Kiinteistöosakeyhtiö Laakson yhteissairaalalle sairaalakokonaisuuden investointeja varten enintään 100 000 000 euron määräisen HUS-yhtymän omavelkaisen takauksen osana kiinteistöosakeyhtiön yhteensä enintään 200 milj. euron suuruisia rahoitusjärjestelyjä vuoteen 2030 asti ajoittuviksi arvioitujen investointimenojen rahoittamiseksi pitkäaikaisella lainarahoituksella. Takaus kattaa lainan pääoman, korot, viivästyskorot sekä mahdolliset lainanhoito- ja perimiskulut. Nostettavien lainojen laina-aika saa olla enintään 30 vuotta.
2. Kukin omavelkainen takaus annetaan siten, ettei yhtymän siihen perustuva takausvastuu takaussitoumuksen antohetkellä ylitä kiinteistöosakeyhtiön omistususuutta vastaavaa suhteellista osuutta asianomaiseen lainaan perustuvista velvoitteista. Mahdolliset myöhemmät kiinteistöosakeyhtiön omistuksen muutokset eivät vaikuta takaajan vastuun laajuuteen vähentävästi ilman takauksen edunsaajan nimenomaista kirjallista suostumusta.
3. HUS-yhtymä pidättää oikeuden vaatia vastavakuuksia siinä tilanteessa, jossa kiinteistöosakeyhtiön omistuspohja muuttuu siten, että omistusta siirtyy pois nykyisiltä omistajilta.
4. Kiinteistöosakeyhtiölle myönnettävistä yksittäisistä omavelkaisista takauksista voidaan kohdassa 3. mainituissa olosuhteissa periä vuosittain vähintään 0,5 %:n suuruinen takausprovisio, joka lasketaan takausvastuun kohteena olevan lainan jäljellä olevasta pääomasta per 31.12. ja maksetaan määräytymisajankohtaa seuraavan tammikuun loppuun mennessä.
5. Päätöksen täytäntöönpanon edellytyksenä on, että Helsingin kaupunki tekee omalta osaltaan vastaavan, määrällisesti oman omistususuutensa mukaisen päätöksen kiinteistöosakeyhtiön lainojen takaamisesta.
6. valtuuttaa talousjohtaja laatimaan ja allekirjoittamaan päätöskohtien 1.-5. mukaisten takausjärjestelyjen edellyttämät asiakirjat.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Hallintosääntö 68.2 §

Lisätiedot

Talousjohtaja Jari Finnilä, etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

Rahoituspäällikkö Aija Salomaa
Helsingin kaupunki
Kiinteistöosakeyhtiö Laakson yhteissairaala

28 § Rakennushankkeiden hankesuunnitelmat, esitys yhtymäkokoukselle**Selostus**

Yhtymähallitus käsitteli asiaa 17.11.2025 § 128 seuraavalla esittelytekstillä, ja päätti tehdä yhtymäkokoukselle alla olevan päätösesityksen.

Naistenklinikan B-osan peruskorjaushanke

Naistenklinitikka on keskeinen osa Meilahden sairaala-aluetta ja HUSin erikoissairaanhoidon palvelurakennetta, erityisesti naistentautien ja synnytysten osalta. Rakennus on otettu käyttöön vuonna 1934, ja sen vanhimmat osat - A-, B- C ja D-osat ovat suojeltuja sr-2 -suojelumerkinnällä.

Naistenklinikan peruskorjaukset ovat edenneet vaiheittain vuodesta 2017 alkaen, ja B-osa on viimeinen kokonaan peruskorjaamaton päärakennuksen osa. Peruskorjaushankkeen tavoitteena on korjata sisäilmaongelmista kärsinyt Naistenklinitikka terveelliseksi- ja toimivaksi kokonaisuudeksi, joka vastaa nykyaikaisiin toiminta- ja tilavaatimuksiin.

Peruskorjauksen yhteydessä rakennetaan muuntojoustavia ja potilaslähtöisiä tiloja, jotka tukevat tehokasta toimintaa ja mahdollistavat joustavan reagoinnin potilasmäärien muutoksiin. B-osan peruskorjaus tehdään yhtenä hankkeena ja se sisältää koko B-osan tunnelikerroksesta katolle. Peruskorjauksessa rakennetaan toiminnallisia tiloja kerrokseen 1-6 ja T-kerrokseen varastoja. Ylimpään 7. kerrokseen sijoittuu muutamia toimistotiloja, ilmanvaihtokoneet sekä muita teknisiä tiloja.

Peruskorjaus ei aiheuta henkilöstölisäyksiä. Henkilöstölisäykset päätetään erikseen vuosittaisen talousarviovalmistelun yhteydessä. B-osan peruskorjaus päättää vuosia kestäneen peruskorjausten ketjutuksen, jonka vuoksi Naistenklinikan Naistentaudit ja synnytykset -toimialan toimintaa on sijoitettu väistötiloihin, ja toimintaa on jouduttu osittain supistamaan. Peruskorjauksen päätyttyä koko Naistenklinikan rakennus saadaan kokonaisuudessaan toimialan tehokkaaseen käyttöön.

Naistenklinikan B-rakennusosan peruskorjaushanke sisältyy vahvistettuun vuosien 2025-2028 investointiohjelmaan ja hanke on saanut lainanottovaltuuden vuodesta 2026 alkaen. Hankesuunnitteluvaiheen kustannusarvio on 38 miljoonaa euroa laskettuna ja sidottuna kesäkuun 2025 rakennusindeksiin 111,3. Hankkeen kokonaispinta- ala on 8 660 brm². Hankkeen aikataulusuunnitelman mukaan rakentaminen ajoittuu vuosiin ja 2027-2029.

Investoinnin toiminnalliset tavoitteet ja tekninen toteutus sekä taloudelliset

vaikutukset esitetään tarkemmin hankesuunnitelmassa (liite 1). Hankesuunnitelman liitteet (liite 2) ovat viranomaisen toiminnan julkisuudesta annetun lain (621/1999) 24 § 1 mom. 7. kohdan mukaan salassa pidettäviä niiden sisältämien yksityiskohtaisten rakennustietojen vuoksi.

Meilahden sairaala-alueen pysäköinnin uudisrakennushanke

Meilahden sairaala-alueen pysäköinnin uudisrakennushanke irrotettiin omaksi investoinnikseen Meilahden apteekin, keskuskeittiön ja pysäköinnin uudisrakennushankkeesta hankesuunnitelman muutoksella joulukuussa 2024 (yhtymäkokouksen päätös 19.12.2024 § 22).

Meilahden apteekin ja keskuskeittiön (Salvia-rakennus) uudisrakennushanke sisälsi maanalaisen pysäköintilaitoksen, jossa oli n. 400 autopaikkaa neljässä kerroksessa. Hankesuunnitelma tästä hyväksyttiin yhtymäkokouksessa 26.10.2022 (§ 17). Hankkeen kehitysvaiheessa tehty kalliomekaaninen simulointi ja analyysi osoittivat, että pysäköintikerrosten louhinta esitetyillä kerrosmäärillä saattaa aiheuttaa sivuttaissiirtymiä Uuden lastensairaalan perustuksiin. Louhittavan alueen rajalla sijaitsee Uuden lastensairaalan leikkausosasto, jossa toimintaedellytykset vaarantuvat, mikäli rakenteiden tiiveyttä ei voida varmistaa. Tämän vuoksi ryhdyttiin tutkimaan vaihtoehtoa sijoittaa pysäköinti muualle.

Meilahden sairaala-alueen välittömässä läheisyydessä sijaitseva Oksakoskenpolun pysäköintikenttä osoittautui hyväksi vaihtoehdoksi maanpäällisen pysäköintilaitoksen rakentamiselle. Alue on Helsingin kaupungin ja suunnitelma vaatii asemakaavamuutoksen. Alueen vuokraussopimus on jo tehty ja asemakaavamuutos käsiteltäneen Helsingin kaupunginvaltuuston kokouksessa 12.11.2025. Tällöin asemakaava olisi lainvoimainen 12.12.2025, ellei päätöksestä valiteta.

Pysäköintilaitoksen bruttoala on 11 110 brm² ja siinä on viisi kerrosta. Nyt suunniteltavaan maanpäälliseen kylmään pysäköintilaitokseen suunnitellaan 392 pysäköintipaikkaa, jotka palvelevat Meilahden sairaala-alueen työntekijöitä arkipäivinä klo 6-17 sekä muina aikoina alueen asukkaita ja muun muassa läheisen liikuntapuiston käyttäjiä.

Hankkeen aikataulu on riippuvainen asemakaavamuutoksen hyväksymisestä. Mikäli päätös tulee lainvoimaiseksi joulukuussa 2025, voidaan hankkeessa edetä toteutussuunnitteluun ja aloittaa rakentaminen kesällä 2026. Hanke valmistuisi kesän 2027 lopulla.

Hanke sisältyy HUSin vuosien 2025-2028 investointiohjelmaan ja se sisältyy myönnettyyn lainanottovaltuuteen. Hankesuunnitelman kustannusarvio on 15

miljoonaa euroa laskettuna ja sidottuna rakennuskustannusindeksin 09/2025 112,0 (2021=100) hintatasolla.

Investoinnin toiminnalliset tavoitteet ja tekninen toteutus esitetään tarkemmin hankesuunnitelmassa (liite 3).

Päätösesitys

Yhtymäkokous päättää

1. hyväksyä Naistenklinikan B-osan peruskorjauksen investoinnin toteutettavaksi enimmäishintaan 38 milj. euroa. Hankkeen kustannuksissa voidaan ilman yhtymäkokouksen erillistä käsittelyä ottaa huomioon rakennuskustannusindeksin 06/2025 (111,3) jälkeinen muutos vuosittain sitoutumattomien kustannusten osalta, ja
2. hyväksyä Meilahden sairaala-alueen pysäköinnin uudisrakennuksen investoinnin toteutettavaksi enimmäishintaan 15 milj. euroa. Hankkeen kustannuksissa voidaan ilman yhtymäkokouksen erillistä käsittelyä ottaa huomioon rakennuskustannusindeksin 09/2025 (112,0) jälkeinen muutos vuosittain sitoutumattomien kustannusten osalta.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Hallintosääntö 59 §

Lisätiedot

Investointijohtaja Tomi Kauppinen, etunimi.sukunimi@hus.fi
Talousjohtaja Jari Finnilä, etunimi.sukunimi@hus.fi

Liitteet

1. Hankesuunnitelma NKL B-osan peruskorjaus
2. SALASSAPIDETTÄVÄ_NKL B-osan peruskorjaus liitteet 1-10
3. Hankesuunnitelma Pysäköinnin uudisrakennus

Tiedoksi

Investointijohtaja Tomi Kauppinen

29 § Tarkastuslautakunnan arviointikertomus vuodelta 2024 ja yhtymähallituksen siitä antama lausunto**Selostus**

Yhtymähallitus käsitteli asiaa 3.11.2025 § 119 seuraavalla esittelytekstillä, ja päätti tehdä yhtymäkokoukselle alla olevan päätösesityksen.

Hyvinvointialuelain 125 § mukaan HUS-yhtymässä yhtymäkokous asettaa tarkastuslautakunnan hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten. Tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida, ovatko yhtymäkokouksen asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Tarkastuslautakunta antaa yhtymäkokoukselle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään yhtymäkokouksessa tilinpäätöksen yhteydessä.

HUS-yhtymän hallintosäännön 73 § 3 mom. mukaan tarkastuslautakunnan tehtävänä on mm. antaa arviointikertomus yhtymäkokoukselle toukokuun loppuun mennessä. Tarkastuslautakunta on 24.4.2025 § 29 hyväksynyt arviointikertomuksen vuodelta 2024 ja yhtymäkokous on merkinnyt sen tiedoksi 18.6.2025 § 8.

Arviointikertomuksen lisäksi laajemmat erilliset arviointimuistiot on laadittu arviointiaiheista

1. Taloudellinen tilanne ja tavoitteiden toteutuminen 2024
2. Hoitoon pääsy vuonna 2024
3. Yhdenvertaisuus hoitoon pääsyssä
4. Tytäryhtiöiden omistajaohjaus
5. Ostopalvelusopimusten valvonta
6. Yritysyhteistyön tuloksellisuus
7. Korruptiontorjunta HUSissa
8. Tutkimustoiminnan rahoitus HUSissa
9. Kehitysvammaisten erityishuollon tilanne
10. Harvinaissairauksien hoito HUS-alueella
11. Naisten, lasten ja nuorten palvelut, Operatiiviset palvelut sekä Akuutti-, leikkaus- ja tehohoitokeskus -tulosalueiden tavoitteiden toteutuminen

Arviointikertomus ja arviointimuistiot on julkaistu tarkastuslautakunnan verkkosivustolla www.arviointikertomushus.fi.

Hallintosäännön 73 § 4 mom. mukaan yhtymähallitus antaa arviointikertomuksen perusteella toteutettavista toimenpiteistä lausunnon, joka on esitettävä

yhtymäkokoukselle viimeistään joulukuun loppuun mennessä.

-.-.-

Yhtymähallituksen lausunto arviointikertomuksesta on liitteenä 1.

Päätösesitys

Yhtymäkokous päättää merkitä tiedoksi yhtymähallituksen lausunnon tarkastuslautakunnan laatimasta arviointikertomuksesta vuodelta 2024.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Hallintosääntö 73.3 §

Lisätiedot

Toimitusjohtaja Matti Bergendahl, etunimi.sukunimi@hus.fi

Liitteet

1. Arviointikertomus 2024 lausunto toimenpiteistä

Tiedoksi

HUS-yhtymän johtoryhmä
Tarkastuslautakunta;
puheenjohtaja Hanna Varis
esittelijä, arviointijohtaja Pirjo Räsänen
sihteeri, arviointipäällikkö Jenni Hämäläinen

30 § Sidonnaisuusilmoitukset**Selostus**

Tarkastuslautakunta käsitteli asiaa 24.9.2025 § 19 seuraavalla esittelytekstillä.

Hyvinvointialuelain (611/2021, § 89) mukaan tiettyjen hyvinvointialueen luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden on tehtävä sidonnaisuusilmoitus johtotehtävistään ja luottamustoimistaan elinkeinotoimintaa harjoittavissa yrityksissä ja muissa yhteisöissä, merkittävästä varallisuudestaan sekä muistakin sidonnaisuuksistaan, joilla voi olla merkitystä luottamus- tai virkatehtävien hoitamisessa. Sääntelyn tarkoituksena on päätöksenteon avoimuuden ja läpinäkyvyyden edistäminen.

Sidonnaisuusilmoitus tehdään tarkastuslautakunnalle, joka hyvinvointialuelain §:n 125 mukaisesti valvoo ilmoitusvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset HUS-yhtymän hallintosäännön mukaan yhtymäkokoukselle tiedoksi kerran vuodessa.

Kuntaliiton ohjeen Sidonnaisuuksien ilmoittaminen kunnassa (2023) mukaan tarkastuslautakunnan on tarkistettava ilmoitukset ennen tiedon viemistä rekisteriin ja yleiseen tietoverkkoon. Tarkastuslautakunta voi tarvittaessa kehottaa ilmoitusvelvollista tekemään uusi ilmoitus tai täydentämään jo tehtyä ilmoitusta. Tarkastuslautakunnan tehtäviin ei kuulu oma-aloitteisesti selvittää henkilöiden sidonnaisuuksia.

Ilmoitus on tehtävä kahden kuukauden kuluessa siitä, kun henkilö on tehtävänsä valittu. Henkilön on myös ilmoitettava viivytyksettä sidonnaisuuksissa tapahtuneet muutokset. Ilmoitusvelvollinen on itse vastuussa ilmoituksen tekemisestä ja siinä tapahtuvista muutoksista. Sidonnaisuusilmoitukset muodostavat henkilörekisterin, jonka käsittelyyn sovelletaan tietosuojalakia (1050/2018).

HUS-yhtymässä velvollisuus ilmoittaa sidonnaisuuksista koskee yhtymähallituksen jäseniä ja varajäseniä, sekä lautakuntien puheenjohtajia ja varapuheenjohtajia. HUS-yhtymän viranhaltijoista ilmoitusvelvollisia ovat toimitusjohtaja ja lautakuntien esittelijät. Yhteensä ilmoitusvelvollisia henkilöitä on 47. Ilmoitusvelvollisia luottamushenkilöitä on 42 ja viranhaltijoita 5.

HUS-yhtymän yhtymäkokous asetti 18.6.2025 § 17-18 yhtymähallituksen ja tarkastuslautakunnan kaudeksi 2025-2029. Kansalliskielilautakunnan, lähipalvelu- ja integraatiolautakunnan ja tutkimus-, kehittämis-, innovaatio- ja opetuslautakunnan yhtymäkokous asetti 20.8.2025 § 22-24. Ilmoitukset on saatu kaikilta HUS-yhtymän

ilmoitusvelvollisilta luottamushenkilöiltä ja viranhaltijoilta.

Sidonnaisuusilmoitukset ovat liitteenä. Sidonnaisuusilmoitukset on julkaistu osoitteessa www.hus.fi/tietoa-meista/hallinto-ja-paatoksenteko/sidonnaisuudet.

Päätösesitys

Yhtymäkokous merkitsee tiedoksi HUS-yhtymän luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden sidonnaisuusilmoitukset.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Hallintosääntö 74 §

Lisätiedot

Arviointijohtaja Pirjo Räsänen, etunimi.sukunimi@hus.fi

Liitteet

1. HUS sidonnaisuusraportti

Tiedoksi

Tarkastuslautakunnan puheenjohtaja Hanna Varis
Ulkoinen tarkastus, tarla@hus.fi

31 § Hallintosäännön muutos

Selostus

Yhtymähallitus käsitteli asiaa 17.11.2025 § 130 seuraavalla esittelytekstillä, ja päätti tehdä yhtymäkokoukselle alla olevan päätösesityksen.

Hallintosääntöön esitetään seuraavia neljää muutosta.

1. Vuoden 2026 talousarvioesitys on laadittu siten, että syöpätautien toiminta on tarkoitus siirtää operatiiviselta tulosalueelta medisiiniselle tulosalueelle. Muutoksen perusteluja on tarkemmin kuvattu talousarviokäsittelyn yhteydessä.

Koska tulosalueiden välinen työnjako on määrätty hallintosäännössä, edellyttää talousarvion hyväksyminen vastaavaa hallintosäännön muutosta.

2. Yhteistyöalueella tapahtuvaa häiriötilanteiden ja poikkeusolojen hallintaa sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistyöalueella koskeva sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain 50a § on tullut voimaan 1.8.2025.

Lainkohdan 1 momentissa säädetään aiheeseen liittyvistä asioista, joista on sovittava yhteistyösopimuksessa (YTA-sopimus). Tällaisia sovittavia asioita ovat esimerkiksi HUS-yhtymän tai Helsingin kaupungin tuki toiselle hyvinvointialueelle sellaisessa häiriötilanteessa, jonka hoitamiseen kyseisen hyvinvointialueen voimavarat eivät riitä, taikka HUS-yhtymän tai Helsingin kaupungin oikeus johtaa tällaisen häiriötilanteen hoitamiseen liittyvää toimintaa ja kohdentaa sosiaali- ja terveydenhuollon voimavaroja hyvinvointialueiden välillä. YTA-sopimukseen edellytetyt muutokset ovat valmisteilla yhteistyöalueen ohjausryhmässä.

Lainkohdan 2 momentissa säädetään, että yliopistollista sairaalaa ylläpitävän hyvinvointialueen hallintosäännössä määrätty viranhaltija päättää mm. edellä tarkoitettujen toimenpiteiden käytöstä. 4 momentissa säädetään, että Uudenmaan hyvinvointialueella edellä tarkoitettuna viranhaltijana toimii HUS-yhtymän hallintosäännössä määrätty viranhaltija siltä osin kuin HUS-yhtymä järjestää terveydenhuoltoa, ja muuten kyseisenä viranhaltijana toimii Helsingin kaupungin hallintosäännössä määrätty viranhaltija.

Järjestämislain 50a § edellyttää näin hallintosäännön muuttamista sekä HUS-yhtymässä että Helsingin kaupungilla. Koska kyse on muun muassa resurssien siirtämisestä koskevista päätöksistä, esitetään HUSin osalta, että sanottu viranhaltija on toimitusjohtaja. Helsingin kaupungilta saatujen tietojen mukaan kaupungin osalta kyseinen viranhaltija on sosiaali-, terveys- ja pelastustoimialan toimialajohtaja.

18.12.2025

HUS/3251/2023

Lain voimaantulosäännöksen mukaan hyvinvointialueiden yhteistyösopimukset ja hyvinvointialueen hallintosääntö on saatettava tässä laissa säädetyn mukaiseksi yhdeksän kuukauden kuluessa lain voimaantulosta. Koska laki on tullut voimaan 1.8.2025, tulee hallintosäännön muutoksen olla hyväksyttynä huhtikuun 2026 loppuun mennessä. Tämä edellyttää asian käsittelyä joulukuun 2025 yhtymäkokouksessa.

Ehdotuksena on, että tässä tarkoitettu viranhaltija määritellään hallintosäännön 35a §:ssä, joka ainoana kohtana hallintosäännössä käsittelee nimenomaan yhteistyöaluetasosta varautumista. Säännön kohta koskee tällä hetkellä yksinomaan HUS Valmiuskeskusta, ja sen otsikkoa olisi tällöin tarpeen muuttaa. Ehdotuksena on, että ko. sääntökohdan otsikko muutetaan kuulumaan "Häiriötilanteiden ja poikkeusolojen hallinta sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistyöalueella", ja sääntökohtaan lisätään seuraavasti kuuluva 2 momentti: "Toimitusjohtaja toimii sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain 50a §:n 4 momentin 2 kohdassa tarkoitettuna viranhaltijana."

Ehdotettu muutos on käsitelty YTA-ohjausryhmässä 30.10.2025.

Samalla esitetään korjattavaksi sääntökohdan 1 momenttiin sisältyvät kaksi termiä. Nykyisessä säännössä todetaan, että HUS Valmiuskeskus vastaa lain edellyttämästä varautumisen koordinoinnista Uudenmaan alueella, kun laki edellyttää varautumisen koordinointia Etelä-Suomen alueella. Lisäksi säännössä viitataan, että yhteistyöalueelle laadittaisiin valmiusohje, kun viittauksen pitäisi koskea valmiussuunnitelmaa.

3. Hallintosäännön 35b ja c §:iin tehtävillä muutoksilla on tarkoitus selkeyttää hallintosääntöä siten, että luvun määräykset vastaavat HUSin johtamis- ja päätöksentekojärjestelmää sekä yhtymäkokouksen 18.6.2025 § 13 hyväksymiä hallintosääntömuutoksia. Muutoksen jälkeen vakavissa häiriötilanteissa ja poikkeustilanteissa hallintosäännössä määriteltyä toimivaltaa voisi käyttää toimitusjohtaja ja omalla tulosalueellaan tulosaluejohtaja. Hallintosäännöllä yhtymäkokous delegoi toimivaltaa hyvinvointialuelain mukaisesti. Hallintosäännön toimivaltakirjauksissa korostuu hyvinvointialuelain säätämällä tavalla HUSin hallinnollinen ja taloudellinen johtaminen. Hallintosäännön 3 §:ssä on määritelty, että terveydenhuoltolaissa tarkoitettuna vastaavana lääkärinä toimii johtajaylilääkäri. KHO on ennakkopäätöksessään KHO:2024:124 todennut, että vastaavan lääkärin asema ja vastuut perustuvat suoraan terveydenhuoltolakiin, mistä syystä hallintosäännössä ei ole välttämätöntä erikseen toistaa näitä vastuita.

Koska johtajaylilääkärillä on vastaavana lääkärinä suoraan lakiin perustuva oikeus

johtaa terveyden- ja sairaanhoitoa, on hänellä tämä oikeus myös vakavien häiriötilanteiden ja poikkeusolojen aikana suoraan terveydenhuoltolain nojalla. Sen sijaan hallintosäännön 6 luvun mukaisilla määräyksillä mahdollistetaan esimerkiksi se, että toimitusjohtaja voisi 35b §:n mukaisin kriteerein tehdä päätöksen, joka hallintosäännön perusteella kuuluisi yhtymähallituksen toimivaltaan. Hallintosäännön määräyksillä on varauduttava HUSin toiminnan kokonaisuuden johtamiseen (esim. henkilöstö, toimitilat, ICT-järjestelmät, talous) myös poikkeusoloissa ja vakavissa häiriötilanteissa. Edellä kuvatuista syistä ja ottaen huomioon kokonaisturvallisuuden ja -varautumisen huomioimista painottavat ohjeistukset, esitetään 35b §:n mukaista toimivaltaa ensisijaisesti toimitusjohtajalle. Koska 35d §:n mukaisesti luvun 6 mukaisesta toimivallan käytöstä on raportoitava yhtymähallitukselle, on tarkoituksenmukaista, että tätä toimivaltaa käyttäisi ensisijaisesti yhtymähallituksen esittelijänä toimiva toimitusjohtaja.

4. Hallintosäännön 54 §:ssä määrätään palkan takaisinperinnästä. Säännön kohta kuuluu tällä hetkellä seuraavasti: "Aiheettomasti maksetun palkan tai muun virkasuhteesta johtuvan taloudellisen etuuden takaisinperinnästä päättää tulosalueen johtaja. Tulosalueen johtaja voi siirtää tässä tarkoitettua toimivaltaansa alaisilleen viranhaltijoille."

Palkan takaisinperintä voi tulla kyseeseen, jos viranhaltijalle tai työntekijälle on virheellisesti maksettu liikaa palkkaa. Syynä voi olla esimerkiksi palkanlaskennan perusteiden muuttuminen, jota ei ole otettu yksittäistapauksessa huomioon. Palkan takaisinperintä liittyy läheisesti HR-toimintojen ja palkanlaskennan järjestämiseen, ja sitä tulisi toteuttaa yhdenmukaisesti koko HUS-yhtymässä. Tämän edistämiseksi esitetään, että sääntöön muutettaisiin päättäväksi viranhaltijaksi tulosaluejohtajan sijasta toimitusjohtaja. Hallintosääntö mahdollistaa sen, että toimitusjohtaja voi delegoida edelleen asiaa koskevaa toimivaltaa henkilöstöjohtajalle tai hänen alaiselleen viranhaltijalle.

Päätösesitys

Yhtymäkokous päättää

1) muuttaa hallintosäännön 21.2 §:n 3 ja 4 kohdan kuulumaan seuraavasti:

3. Medisiiniset palvelut vastaa sisätautien, sydän- ja keuhkosairauksien, syöpäsairauksien sekä tulehduksellisten sairauksien hoitoon liittyvistä palveluista.

4. Operatiiviset palvelut vastaa pää- ja kaula-alueen, tuki- ja liikuntaelimistön ja vatsan sairauksien sekä plastiikkakirurgisten sairauksien hoitoon liittyvistä palveluista.

18.12.2025

HUS/3251/2023

2) muuttaa hallintosäännön 35a §:n otsikon kuulumaan "*Häiriötilanteiden ja poikkeusolojen hallinta sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistyöalueella*", muuttaa 1 momentin kuulumaan (muutetut kohdat lihavoituna) "*HUS ja HUS Valmiuskeskus vastaa myös lain edellyttämästä varautumisen koordinoinnista **Etelä-Suomen** alueella. HUS ja HUS Valmiuskeskus valmistelee yhdessä Etelä-Suomen yhteistyöalueen hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin kanssa tarvittavan ohjeistuksen varautumisesta normaaliolojen häiriötilanteisiin ja poikkeusoloihin (**Etelä-Suomen yhteistyöalueen sosiaali- ja terveydenhuollon valmiussuunnitelma**)*." ja lisää sääntökohtaan seuraavasti kuuluvan 2 momentin: "*Toimitusjohtaja toimii sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain 50a §:n 4 momentin 2 kohdassa tarkoitettuna viranhaltijana.*"

3) muuttaa hallintosäännön 35b §:n 2 momentin kuulumaan seuraavasti: "*Toimitusjohtaja voi käyttää vakavassa häiriötilanteessa ja poikkeusoloissa päätösvaltaa hyvinvointiyhtymän palvelujen turvaamiseksi ja tilanteen normalisoimiseksi välttämättömän syyn vuoksi. Tulosalueen johtaja voi käyttää vakavassa häiriötilanteessa ja poikkeusoloissa päätösvaltaa palvelujen turvaamiseksi ja tilanteen normalisoimiseksi omalla tulosalueellaan välttämättömän syyn vuoksi, ellei toimitusjohtaja päättä asiasta.*"

sekä

muuttaa hallintosäännön 35c §:n kuulumaan seuraavasti: "*Yhtymähallitus voi vahvistaa toimitusjohtajan ja tulosaluejohtajan normaalista toimivallasta poikkeavan päätösvalan määrääjäksi yli yhden kuukauden kestävässä vakavassa häiriötilanteessa sekä poikkeusoloissa 35b §:ssä mainitun muun välttämättömän syyn vuoksi. Yhtymähallitus voi vahvistamisen sijaan - sekä ennen määrääjän päättymistä - todeta, ettei normaalista toimivallasta poikkeavan päätösvalan käytölle ole enää perusteita.*"

4) muuttaa hallintosäännön 54 §:n kuulumaan seuraavasti: "*Aiheettomasti maksetun palkan tai muun virkasuhteesta johtuvan taloudellisen etuuden takaisinperinnästä päättää toimitusjohtaja. Toimitusjohtaja voi siirtää tässä tarkoitettua toimivaltaansa alaisilleen viranhaltijoille.*"

Julkisuus

Julkinen

Päätösvalan peruste

Perussopimus 10.1 § kohta 3

Lisätiedot

Hallintojohtaja Lauri Tanner, etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

HUS-yhtymän johtoryhmä
HUS viestintä, viestinta@hus.fi
HUS asiakirjahallinto

32 § Tutkimus-, kehittämis-, koulutus- ja innovaatiolautakunnan varajäsenen vaali**Selostus**

Yhtymähallitus käsitteli asiaa 6.10.2025 § 108 seuraavalla esittelytekstillä, ja päätti tehdä yhtymäkokoukselle alla olevan päätösesityksen.

Tutkimus-, kehittämis-, koulutus- ja innovaatiolautakunnan (TKKI-) varajäsen Erkki Laukkanen (Vasemmistoliitto, Keusote) on pyytänyt 2.9.2025 kirjallisesti eroa TKKI-lautakunnan varajäsenyydestä.

Hyvinvointialuelain 75 §:n mukaan luottamustoimesta voi erota pätevistä syistä. Eron myöntämisestä päättää luottamushenkilön valinnut toimielin.

TKKI-lautakunnan varajäsenen valitsee yhtymäkokous ja näin ollen myös eron TKKI-lautakunnan varajäsenelle myöntää yhtymäkokous.

TKKI-lautakunnan varajäsenen valintaa koskevat määräykset

Hallintosäännön 15 §:n mukaan TKKI-lautakunnassa on kymmenen jäsentä ja jokaisella jäsenellä on henkilökohtainen varajäsen.

Hyvinvointialueesta annetun lain 81 §:n mukaan vaalikelpoinen hyvinvointiyhtymän toimielimiin on henkilö, joka 76 §:n mukaan on vaalikelpoinen hyvinvointiyhtymän jäsenenä olevan hyvinvointialueen luottamustoimeen. Vaalikelpoinen ei kuitenkaan ole valtion virkamies, joka hoitaa välittömästi hyvinvointialuetta koskevia valvontatehtäviä, eikä saman hyvinvointiyhtymän palveluksessa oleva henkilö.

Vaalikelpoinen muun toimielimen kuin hyvinvointiyhtymän yhtymäkokouksen jäseneksi ei ole myöskään henkilö, joka on hallituksen tai siihen rinnastettavan toimielimen jäsenenä taikka johtavassa ja vastuullisessa tehtävässä tai siihen rinnastettavassa asemassa liiketoimintaa harjoittavassa yhteisössä tai säätiössä, jos kysymyksessä on sellainen yhteisö, jolle toimielimessä tavanomaisesti käsiteltävien asioiden ratkaisu on omiaan tuottamaan olennaista hyötyä tai vahinkoa.

Hyvinvointialuelain 61 §:n mukaan perussopimuksessa voidaan sopia, että hyvinvointiyhtymän muiden toimielinten kuin yhtymävaltuuston ja yhtymäkokouksen kokoonpano on sovittava sellaiseksi, että se vastaa hyvinvointialueen jäsenenä olevien hyvinvointialueiden aluevaltuustoissa edustettuina olevien eri ryhmien aluevaaleissa saamaa ääniosuutta hyvinvointiyhtymän alueella vaalilaissa säädetyn suhteellisuusperiaatteen mukaisesti.

HUS-yhtymän perussopimuksessa ei ole sovittu poliittisen suhteellisuusperiaatteen soveltumisesta, joten TKKI-lautakunnan kokoonpanossa ei noudateta poliittista suhteellisuusperiaatetta.

Tasa-arvolain 4 a §:n mukaisesti hyvinvointiyhtymän toimielimissä tulee olla sekä naisia että miehiä kumpiakin vähintään 40 prosenttia, jollei erityisestä syystä muuta johdu. TKKI-lautakunnan nykyinen kokoonpano huomioiden valittavan henkilön tulee olla nainen.

Päätösesitys

Yhtymäkokous päättää

1. myöntää eron Erkki Laukkaselle tutkimus-, kehittämis-, koulutus- ja innovaatiolautakunnan varajäsenen tehtävästä;
2. valita tutkimus-, kehittämis-, koulutus- ja innovaatiolautakuntaan varajäsenen lautakunnan jäljellä olevan kauden ajaksi.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Perussopimus 10.1 § kohta 7

Lisätiedot

Hallintojohtaja Lauri Tanner, etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

Erkki Laukkanen
Lautakuntaan nimetty henkilö
Tutkimus-, kehittämis-, koulutus- ja innovaatiolautakunta;
puheenjohtaja Markku Markkula
esittelijä, tutkimus- ja tutkimusinnovaatiojohtaja vt. Taneli Raivio
sihteeri, tutkimussihteeri Sonja Savo
ASHA-tiimi